

中小M&Aで事業承継

中小企業の経営者が後任にかし取りのバトンを渡す「事業承継」に関心が高まっている。経営者の高齢化が進む中、後継者が決まらない企業が増えていたためだ。中小企業の廃業が増えれば、雇用が失われ、日本経済の低迷にも直結しかねず、国や業界団体は早めの後任探しを呼び掛ける。一方、九州では外部の人材が経営を引き継ぐ合併・買収(M&A)の仲介ビジネスも広がりつつある。



経営者高齢化で後継難 雇用維持の有効策に



M&Aで「タカセインテリアコーティング」の経営を引き継いだ石山隆通社長(左)と高瀬武夫前社長(右)＝13日、大分県日田市

「社員が仕事を続けられず、本当に助かっちゃいます。約20人が働く大分県日田市のソファ製造「タカセインテリアコーティング」の高瀬武夫前社長(75)は満面の笑みを浮かべた。70歳を過ぎても親族や社

内には後継者が見つからず、3年前に食道がんを発症。「今度倒れたら、長年働いてくれた従業員を失業させてしまう」。退院後、わらにもすがる思いで福岡県事業引継ぎ支援センター(福岡市)を訪ねた。紹介され

たのは家具製造販売「生松工業」(福岡県大川市、石山隆通社長)。昨年11月にM&Aに合意した。経営権を譲る代わりに工場を残し、社員の雇用継続も取り付けた。

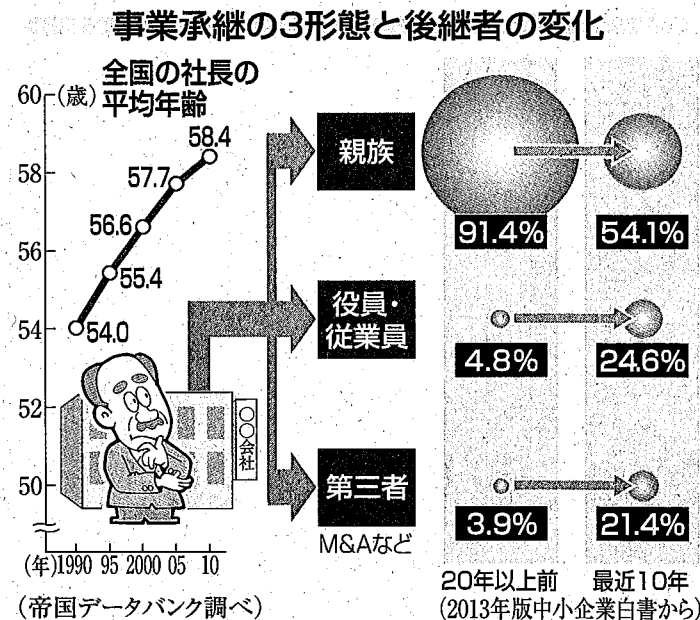
生松側も、ソファ製造への参入を検討していた上、タカセ社と数回の取引があったことから、交渉は売買金額を含めて半年でまとまった。石山社長(49)は「社員にとっては突然の社長交代だったと思うが、しっかりとコミュニケーションを取り、5年で軌道に乗せた」と意気込む。

■世代交代進まず 国内企業の99%を占める中小企業。2006年版の中小企業白書は「後継者不在のため年間7万社が廃業し、20万・35万人の雇用が失われている」と警鐘を鳴らしたが、その後も経営者の高齢化は進む一方だ。

帝国データバンクによると、全国の社長の平均年齢は20年以上前(2013年版中小企業白書から) 91.4% 54.1% 4.8% 24.6% 3.9% 21.4%

九州では民間の動きも活発になっている。M&A仲介の専門会社「ストライク(東京)は昨年3月に福岡市に進出し、業界最大の「日本M&Aセンター」(同)も福岡市に営業所を構える意向。ベンチャー支援を手掛ける地域の「ドوغان」(福岡市)も、中小企業の事情に詳しい会計士らと連携し、M&Aを支援するサービスを始め、今後、中小企業の間でM&Aが広がる可能性がある。

TPP受託 甘利氏あふ 通商 甘利明・環太(PPP)担当 航しているTPP 期妥結に向けて、米し、フロマンとと会談する方向で、13日 コメや麦、牛 カナダ西 中に脳死と ンさん(32)が 装置を取り



事業承継の3形態と後継者の変化 全国の社長の平均年齢 58.4 (2010年) 57.7 (2005年) 56.6 (2000年) 55.4 (1995年) 54.0 (1990年)

企業経営者の後継者の対象は、息子、娘などの親族▽社内役員、従業員▽社外の第三者に分類される。2013年版中小企業白書によると、中規模の企業では、20年以上前は親族間の承継が9割以上を占めていたが、ここ10年は5割台に減少。代わりに、5%足らずだった社内や第三者

への承継が、ともに2割台に伸びている。帝国データバンク福岡支店によると、13年12月時点で、本格的な後任探しが必要な60代の社長が経営する九州・沖縄の6495社のうち47.8%は後継者不在だった。中高年の経営者にとって、事業承継は最大の経営課題と言える。

脳死判定 2ヵ月後に出産 産後 生命維持装置外す

NHK問題 政権に打撃も

百田氏発言エスカレーター

NHKの会長や経営委員の言動が安倍晋三政権のイメージとならぬ事態に発展している。経営委員で作家の百田尚樹氏は、極東国際軍事裁判(東京裁判)を否定する持論を展開。百田氏の12日付の短文投稿サイト「ツイッター」には「百田尚樹を国会に呼び出せよ!」びっくりするようなど、しゃべってやるから」との記載もあり、野党側は一旦に国会招致を要求。同氏の発言は欧米メディアも取り上げ、その歴史認識を否定しない安倍首相への不信感も広がっている。

海外メディアも批判

「経営委員としての職務に基づいて行動することは、以外の場合で自らの思想信条 妨げられない」。13日の衆

院予算委員会では百田氏の任命責任を問われた首相は、問題視しない考えを重んじて表明した。

百田氏は東京都知事選の応援演説で、他の候補を「人間のくず」と批判。「南京大虐殺はなかった」「米国は東京大空襲や広島、長崎の原爆による大虐殺をこま

かすために東京裁判をやった」とも語った。国会招致についてはツイッターで「実に残念や。前代未聞の

国会答弁をしてやろうと思っただけ。民主党、もっと頑張らな」とも挑発した。衆院予算委は20日に外交・安全保障やNHK問題をテーマに集中審議の開催を決めた。民主党などは百田氏の参考人招致を求めたが、自民党は「会長と経営委員に限定すべきだ」と拒否。だが、公明党幹部は「これ以上守ると与党がダメージを受ける」とかはい

切れない様子で、予算委はNHK予算を審議する衆参の総務委員会が招致が実現する可能性が出てきた。

NHKの初井勝人会長も13日の衆院予算委にあらためて呼ばれ、就任記者会見

で述べた従軍慰安婦などをめぐる発言について「非常に執拗な質問があり、ついでに言っちゃったわけだ」と答弁。同日のNHK定例会見でも一連の発言は取り消し済みとし「放送法に基づいて不偏不党、公平公正、表現の自由などの原則を守って放送する」との釈明に迫られた。

百田氏の発言は欧米メディアも驚きをもって報じている。中国が首相の靖国神社参拝を契機に「反日キャンペーン」を展開する中、首相のNHK問題への対応が注目を集めている。

英BBC放送は「NHK経営委員が南京虐殺を否定」。英紙インディペンデントは「日本のBBC」が第2次世界大戦を修正している。米誌タイムも「NHK幹部が日本は戦争犯罪には加担していない、米国のでつち上げたと云った」との見出しを付けた。

気温 最高は0時~15時 最低は前日21時~9時 湿度、天気は15時 13日 最高 最低 湿度 天気 福岡 7.7 8.8 -3.5 -1.4 4.6 +0.4 43 佐賀 11.7 12.5 14.1 15.7 10.7 9.4 16日 福岡 11.6 12.4 14.1 15.6 10.6 9.3